



SUOMEN MUSEOLIITTO  
FINLANDS MUSEIFÖRBUND  
FINNISH MUSEUMS ASSOCIATION

# Vuosikertomus 2017



# SISÄLLYSLUETTELO

1. Suomen museoliitto 2017 .....	3
2. Edunvalvonta- ja viestintäpalvelut .....	4
3. Koulutus- ja kehittämispalvelut .....	9
4. Plussa-palvelut .....	12
5. Hallinto- ja tukipalvelut .....	13
6. FMA Creations Oy .....	16
7. Suomen museoliiton jäsenet 31.12.2017 .....	17
8. Tilintarkastuskertomus .....	19
9. Tilinpäätös 2017 .....	21





# 1 SUOMEN MUSEOLIITTO 2017

*Suomen museoliitto edustaa Suomen museolaitosta ja käyttää sen ääntä. Museoliiton toiminta jakautuu jäsenistön edunvalvonta- ja viestintä- sekä koulutus- ja kehittämispalveluihin ja toimintaa ylläpitäviin hallinto- ja tukipalveluihin.*

Vuoden 2017 toiminta perustui Suomen museoliiton strategiaan 2020 sekä Suomen museoliiton hallituksen laatimaan ja vuosikokouksen 9.5. vahvistamaan toimintasuunnitelmaan. Vuosi oli Suomen museoliiton 94. toimintavuosi.

Vuoden teema oli ”Suomi 100 vuotta – yhteinen perintö”. Museoiden toimintaympäristöön vaikuttavia hankkeita oli käynnissä poikkeuksellisen paljon. Näistä merkittävimmät olivat valtionosuusjärjestelmän ja museolain uudistaminen sekä toukokuussa 2018 voimaan tulevan tietosuojalain valmistelut.

Suomen museoliiton jäsenenä oli vuoden lopussa 207 museotoimintaa harjoittavaa yhteisöä (201/2016), joiden hallinnassa oli 394 museokohdetta (395/2016).

Suomen museoliitto antoi vuosikokouksessaan julkilausuman, jossa Suomen museoliitto edellytti suomalaisilta suvaitsevaisuutta ja kehotti jokaista kiertämään, katsomaan, tutustumaan, tutkimaan ja uuden ihmettelemiseen – yhdessä.

*Kuva Roni Rekoma*

## Missio

Suomen museoliitto auttaa museoita menestymään.

## Visio 2023

Satavuotias Suomen museoliitto on vaikuttajana ja osaamisen kehittäjänä alansa edelläkävijä Euroopassa.

## Arvot

Suomen museoliiton toiminnan arvot ovat jäsenkeskeisyys, uteliaisuus, rohkeus ja yhteisöllisyys. Museoliiton periaatteet ovat ystävällisyys, luotettavuus, jokaisen kunnioittaminen ja oikeudenmukaisuus.



## 2 EDUNVALVONTA- JA VIESTINTÄPALVELUT

*Edunvalvonta- ja viestintäpalveluillaan Suomen museoliitto tuo esiin museoalan näkemykset, huolehtii alan sisäisestä tiedonsaannista ja museoalan brändin vahvistamisesta. Keskeinen tehtävä on innostaa museoita kehittämään toimintaansa ja olemaan aktiivisia toimijoita omissa yhteisöissään.*

### Suomen museoliiton edunvalvonta

Edunvalvonnan keskiössä olivat valtiosuusuudistuksen ja tietosuojalain valmistelut sekä museopoliittisen ohjelman loppuun saattaminen. Keskeisimmistä edunvalvonnallisista kysymyksistä keskusteltiin hallituksen kokouksen yhteydessä. Lausunnot hyväksyttiin pääosin sähköpostikokouksina.

Museoliitto osallistui Veikkauksen edunvälttjäverkoston kautta suomalaisen rahapelijärjestelmän uudistamiseen.

Edunvalvontatyötä ohjasi Suomen museoliiton hallituksen nimeämä edunvalvontatyöryhmä, johon kuuluivat Kati Kivimäki, Johanna Lehto-Vahtera, Hanna-Kaisa Melaranta, Tiina Merisalo, Marjo Mikkola, Juhani Ruuhonen, Heidi Rytty, Heli-Maija Voutilainen ja Kimmo Levä.

#### Lausunnot ja kannanotot

Suomen museoliitto antoi toimintavuonna seuraavat lausunnot ja kannanotot:

- **25.4. opetus- ja kulttuuriministeriö**  
Lausunto Euroopan neuvoston puiteyleissopimuksen hyväksymisestä
- **30.6. opetus- ja kulttuuriministeriö**  
Lausunto esityksestä museopoliittiseksi ohjelmaksi
- **21.8. opetus- ja kulttuuriministeriö**  
Lausunto laki-esityksestä opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksen muuttamiseksi
- **1.9. opetushallitus**  
Lausunto taideteollisuusalan perustutkinnon perusteiden luonnoksesta
- **20.9. sivistysvaliokunta**  
Lausunto kulttuuriperinnön yhteiskunnallisesta merkityksestä annetun puiteyleissopimuksen hyväksymisestä
- **2.10. sivistysvaliokunta**  
Lausunto hallituksen esityksestä valtion talousarvioksi vuodelle 2018
- **13.11. sivistysvaliokunta**  
Lausunto opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta annetun lain ja vapaasta sivistystyöstä annetun lain 11 B §:n muuttamisesta

#### Kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö

Vuonna 2017 Suomen museoliiton edustajat olivat mukana alan edunvalvojina ja asiantuntijoina seuraavissa työ-, ohjaus- ja johtoryhmissä:

- Kansallisen digitaalisen kirjaston (KDK) ohjausryhmä ja Finnan konsortior ryhmä
- Museo 2015 -hankkeen johtoryhmä
- Culture Finland, Ohjausryhmä (Visit Finland)
- Veikkauksen edunvälttäjien työryhmä
- EU-jaosto 31 (OKM)
- Maailman muisti -komitea (UNESCO)
- Museoviraston kulttuuriperintöalan neuvottelukunta
- The Nordic centre of heritage learning and creativity Ab, Reference group
- Museopoliittinen työryhmä
- EU:n Luova Eurooppa -ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä
- Europa Nostra Finland -työryhmä, joka koordinoi Europa Nostra -hakemusten arvioitsijoiden valintaa/etsintää
- Valtiosuusujärjestelmän uudistamisen asiantuntijatyöryhmä
- KILDA – Kirjastometatieto linkitetyksi dataksi
- KDK-tietoarkkitehtuuriryhmä
- KDK-tietoarkkitehtuuriryhmän alla kokoontuva KAM-ryhmä
- Finto – laajennettu projektiryhmä
- Museoalan ontologian päivitistöryhmä
- SPECTRUM 5.0 -standardin kansainvälinen päivitistöryhmä
- Konservoinnin tutkinto-ohjelman neuvottelukunta
- Lahden taiteen ja muotoilun elämyskeskus -hanke (TAJUMO), ohjausryhmäjäsensyy

Vuoden aikana Suomen museoliiton edustajat osallistuivat myös kirjastojen, arkistojen ja museoiden lakimiesten työryhmään (KAM-ryhmä), jossa käydään valmistelemaa keskustelua meneillään olevista muistiorganisaatioita koskevista kansallisista ja kansainvälisistä lakiuudistuksista. Tässä työryhmässä keskeisiä teemoja olivat EU:n tietosuoja-asetuksen vaikutukset muistiorganisaatioiden toimintaan sekä asetuksen kansalliseen soveltamiseen liittyvät valmistelut.

Kansainväliset edunvalvontatehtävät hoidetaan pääosin yhteistyöverkostoissa, joista tärkeimmät ovat eurooppalaisten museo-organisaatioiden verkosto NEMO ja Veikkauksen edunvälittäjät, jonka tehtäviin kuuluu myös rahapelilainsäädäntöön vaikuttaminen Euroopan tasolla. NEMO:n vuosiseminaari pidettiin Belgian Ghentissä 9.–11.11.

Lisäksi kansainvälisessä vaikuttamisessa on tärkeää pohjoismainen yhteistyö, josta ovat vastuussa sekä pääsihteeri että hallitus. Pääsihteerien (Norja, Ruotsi, Tanska, Suomi) vuosittainen tapaaminen järjestettiin Ruotsin isännöimänä Tukholmassa 29.–30.11.

Suomen museoliitolla on kahdenväliset yhteistyösopimukset Venäjän museoliiton, Pakistanin museoliiton ja Namibian museoliiton kanssa.

Museoliitto tuotti Suomen Etelä-Aasian kiertävän suurlähettilään Rauli Suikkasen käyttöön Suomi 100 -juhlallisuuksiin näyttelykokonaisuuden ja sen esittelyn juhlavastaanotoilla Pakistanissa syksyllä 2017. Kimmo Levä osallistui vastaanotoille lokakuussa Karachissa ja

Leena Tokila joulukuussa Islamabadissa ja Lahoressa. Leena Tokila luennoi joulukuussa Islamabadissa ja Lahoressa otsikolla *Leadership in museums*. Luennot olivat osa museoliittojen välisen yhteistyösopimuksen mukaista koulutusyhteistyötä. Lisäksi Leena Tokila tapasi yliopistojen edustajia Islamabadissa ja Lahoressa ja keskusteli museoalan koulutuksen kehittämisestä Pakistanissa.

Namibian museoliiton kanssa toteutettiin *Museum Education Training Workshop* lokakuussa Windhoekissa. Työpajassa kouluttivat museolehtori Sanna Valoranta-Saltikoff (Espoon kaupunginmuseo) ja koulutus- ja kehittämisjohtaja Leena Tokila Museoliiton edustajina. Osallistujia oli 25. Workshop oli osa ICOM:n kansainvälisen koulutuksen komitean konferenssia Namibiassa. Konferenssin teemana oli Curators and Communities: Training for Collaboration.

Venäjän museoliiton kanssa käytiin vuosittaiset neuvottelut Pietarin kulttuurifoorumin yhteydessä 15.–18.11. Suomen museoliiton edustajana oli pääsihteeri Kimmo Levä.

Suomen museoliiton työntekijöitä on henkilöjäsenenä ICOMin museoalan koulutuksen komitean ICTOPin hallituksessa (varapuheenjohtajana ja rahastonhoitajana Leena Tokila) ja ICOMin johtamisen kehittämisen komitean INTERCOMin hallituksessa (Kimmo Levä).

Leena Tokila osallistui kesäkuussa Pariisissa ICOM:n vuosikokoukseen ICTOP:n varapuheenjohtajana.

## Suomen museoliiton viestintä

Suomen museoliiton viestinnän kohderyhmiä ovat jäsenmuseot ja museoalan edustajat (alan sisäinen viestintä) sekä museoiden toimintaympäristön sidosryhmät ja suuri yleisö (ulkoinen viestintä). Viestinnästä suuri osa on kuitenkin sellaista, jota on vaikea luokitella puhtaasti sisäiseksi tai ulkoiseksi. Esimerkiksi sosiaalisessa mediassa Museoliiton päivityksiä seuraa heterogeeninen yleisö, johon kuuluu sekä museoalan edustajia, museoista kiinnostuneita kansalaisia, toimittajia että muita sidosryhmien edustajia.

### Museoalan sisäinen viestintä

Museoliitto.fi-verkkosivuston kautta Suomen museoliitto välittää jäsenilleen tietoa toiminnastaan, koulutuksesta, haettavasta rahoituksesta, projekteista sekä alan yleisistä kysymyksistä ja avoimista työpaikoista.

Jäsenille lähetettiin *Julius*-uutiskirje, jossa oli nostoja museoalan ja Museoliiton tapahtumista ja ajankohtaisista asioista. Vuoden lopussa uutiskirjeen tilaajia oli 1 800 (2016: 1 756). Uutiskirje ilmestyi 24 kertaa (2016: 22 kertaa). Uutiskirjeen ovat oikeutettuja tilaamaan Suomen museoliiton jäsenmuseoiden henkilökunta sekä keskeisimpien sidosryhmien edustajat. Museopäivien puheenvuorojen pohjalta toimitettiin sähköinen Museopäivä-Julius, joka on luettavissa Museoliiton verkkosivuilla.

Museoposti-sähköpostilistalla oli vuoden loppuun mennessä 3 655 rekisteröitynyttä käyttäjää (2016: 3 615). Museopostin on todettu olevan yksi tehokkaimmista tavoista välittää tietoa museoalan sisällä. Listalle voi liittyä kuka tahansa museoalan sisäisestä keskustelusta

kiinnostunut. Lisäksi Museoliitto pitää yllä Facebookissa museoalan sisäisen keskustelun ryhmää, jossa oli vuoden päättyessä 1 318 jäsentä (vuoden 2016 lopussa 1 258). Vastaavia ryhmiä on käytössä myös projekteilla ja eri museoalan ammattiryhmillä.

Museoalan viestintää ja yhteisöllisyyttä kehitettiin järjestämällä Viestinnän ajankohtaispäivä, jonka teemana oli ”Video- ja mediaviestintä uudelle tasolle – konkreettista tekemistä ja käytännön näkökulmia”. Ohjelmassa oli luento käytännön näkökulmista mediayhteydenpitoon ja tiedottamiseen, tapaaminen aikakauslehden tuottajan kanssa sekä museon näyttelyviestintään tutustuminen. Lisäksi perehdyttiin videoviestinnän hyötyihin ja opittiin mobiilivideon tekemistä ja editointia. Koulutukseen osallistui 59 museoalan viestintätehtävissä työskentelevää.

### Ulkoinen viestintä

Ulkoisella viestinnällä kasvatetaan museoalan ja Museoliiton tunnettuutta ja vaikuttavuutta sidosryhmien keskuudessa. Suurelle yleisölle suunnatulla viestinnällä tavoitellaan museoalan näkyvyyden ja museoiden kävijämäärien kasvattamista. Mediaa palvellaan tiedottamalla merkittävistä museoalan aiheista.

Ulkoinen viestintä painottuu verkkoon ja painettuun *Museo*-aikakauslehteen. Museoliitto.fi-sivustolta löytyvät muun muassa tiedotteet, lausunnot ja ajankohtaiset hankkeet. Myös sosiaalisella medialla on merkittävä rooli Museoliiton viestinnässä. Sen tarkoituksena on suuren yleisön tavoittamisen lisäksi luoda yhteisöllisyyttä museoalan ammattilaisten keskuudessa.

Näyttelyposti-sähköpostilista on museoiden näyttelyistä kiinnostuneiden ja niistä tiedottavien sähköpostipalvelu, ja se toimii Museopostin rinnakkaispalveluna. Vuoden lopussa palvelussa oli 659 jäsentä.

Vuonna 2017 Museoliiton näkyvyys mediassa ja rooli museoalan asiantuntijapana äänenä kasvoi huomattavasti. Erityisesti kesän ja syksyn aikana pääsihteeri Kimmo Levää haastateltiin lukuisiin medioihin lähes aina, kun mediassa käsiteltiin museoalan yleisestä kehitystä tai näkemyksiä alaan.

Museoliitto otti käyttöön Meltwater-tiedote- ja mediaseurantapalvelun maaliskuussa. Museoliitto lähetti vuoden aikana 22 mediatiedotetta.

## Verkkoviestintä

### Verkkosivut

Museoliitto.fi-sivustolle päivitettiin Museoliiton tiedotteet, tapahtumat, kannanotot ja muut uutiset. Sivustolla on myös perustietoa museoalasta. Sivuston ensisijaisena kohderyhmänä ovat Museoliiton jäsenmuseoissa työskentelevät sekä median edustajat.

Museoiden näyttelyistä ja tapahtumista kertovalla Museot.fi-sivustolla on kattava museohakutietokantapalvelu sekä näyttelykalenteri. Sivusto toimii Museokortin verkkopalveluna ja verkkokauppana.

### Blogi

P.S.-blogi on Suomen museoliiton viestintäkanava, jossa nostetaan esille museoalan ajankohtaisia kysymyksiä. Blogiin lisättiin vuoden aikana 39 kirjoitusta (vuonna 2016: 44). Yksittäisten kirjoitusten lukijamäärä vaihteli noin kolmestasadasta hieman yli neljään tuhanteen. Eniten lukijoita keräsi marraskuussa julkaistu teksti *Miksi kulttuurin taloudesta ei keskustella?*

## Sosiaalinen media

Suomen museoliitto toimii aktiivisesti ja keskustelevasti Facebookissa ja Twitterissä. Ne toimivat nopeina tapoina tuoda esille ajankohtaisia asioita, kerätä kommentteja ja viestiä museoalan kysymyksistä matkalla kynnyksellä. Vuoden päättyessä Facebook-seuraajia oli 3 980 ja Twitter-seuraajia 3 795 (vuonna 2016: 3 489 ja 3 251).

Museoliiton Facebook-sivun päivitykset tavoittivat vuoden aikana kaikkiaan noin 909 720 henkilöä (vuonna 2016: 994 683 henkilöä). Yksittäiset päivitykset saavuttivat vuoden aikana keskimäärin 2 527 vastaanottajaa (2016: 2 725 vastaanottajaa). Päivityksiin reagoitiin tykkäämällä, kommentoimalla ja jakamalla keskimäärin 59 kertaa päivässä.

Facebook muuttui organisaatioille haastavammaksi muuttamalla algoritmejään siten, että henkilöiden päivitykset saavat selvästi enemmän näkyvyyttä kuin organisaatioiden päivitykset. Tähän vastattiin lisäämällä sponsoroituja päivityksiä erityisesti Museoliiton omiin aiheisiin ja markkinointiaiheisiin mm Museo-lehden levikin kasvattamiseksi.

Museoliiton Twitter-profiilia katsottiin vuoden aikana kaikkiaan 12 706 kertaa (2016: 16 044 kertaa), ja twiitit tavoittivat kaikkiaan 325 900 henkilöä (2016: 391 300 henkilöä). Twitterissä toiminta-aste oli ajanjaksolla lokakuu–joulukuu 0,9 prosenttia (vuonna 2016: 1,1 prosenttia). Linkkejä klikattiin keskimäärin kaksi kertaa päivässä (2016: viisi päivässä), uudelleentwiitauksia oli noin kerran päivässä

(2016: kolme päivässä) ja tykkäyksiä neljä kertaa päivässä (2016: kuusi kertaa).

## Museo-lehti

Museo-lehti ilmestyi neljä kertaa. Lehti uudistettiin vuoden 2017 alusta alkaen museoalan yhteiseksi yleisölle suunnatuksi aikakauslehdeksi, jonka kohderyhmää ovat museoiden kanta-asiakkaat, museoasioista kiinnostuneet sekä museoiden työntekijät. Lehden visuaalinen ilme uudistettiin toisesta numerosta alkaen.

Lehden teemat olivat: pelit/helmikuu, taide/kesäkuu, ruoka/syyskuu ja muoti/marraskuu. Lehden avustajabudjettia kasvatettiin, jotta lehden juttujen kirjoittajiksi ja valokuvaajiksi voitiin palkata freelancertoimittajia.

Lehden uudistus sai osakseen jonkun verran kritiikkiä, mutta paljon enemmän tuli positiivista palautetta. Tämä näkyi esimerkiksi neljännen numeron jälkeen tulleissa palautelomakkeiden määrässä sekä niiden kiittävässä kommentteissa.

Museo-lehden numerot julkaistiin näköisversioina Issuu-palvelun kautta Museoliiton verkkosivuilla. Museo-lehdessä julkaistuja tekstejä julkaistiin myös Museoliiton blogissa ja niitä nostettiin ja levitettiin Facebookissa näkyvyyden lisäämiseksi ja kiinnostuksen herättämiseksi.

Museo-lehden sisällön suunnittelun tukena on Museo-lehden toimintuskunta, jonka jäseniä olivat heinäkuuhun asti Kimmo Antila, Kati Kivimäki, Hanna-Kaisa Melaranta, Antti Mäkinen (puheenjohtaja) ja Pauli Sivonen. Sen jälkeen työryhmään kuuluivat Kimmo Antila, Kati Kivimäki, Hanna-Kaisa Melaranta, Riitta Ojanperä (puheenjohtaja) ja Pauli Sivonen. Toimituskunta kokoontui vuoden aikana kolme kertaa. Yksi kokouksista oli laajempi arviointi- ja kehityspäivä, jossa jatkokehitettiin uutta konseptia konsultti Maija Töyryn johdolla.

Museo-lehden painosmäärät olivat seuraavat: nro 1/ 3 500 kpl, nro 2/ 3 600 kpl, nro 3/ 3 700 kpl, nro 4/ 4 200 kpl. Lehden tilaajarekisterissä oli vuoden lopussa 2 854 tilaajaa (2016: 2 828), joista maksavia tilaajia oli 735 kpl. Jäsenetuna lehteä lähetettiin keskimäärin 1 900 kpl/numero. Yhteistyökumppaneille ja medialle lehtiä postitettiin 134 kpl/numero. Maksavien tilaajien määrä on kahden viimeisen vuoden aikana noussut 25 prosenttiin koko tilauskannasta, mikä on lisännyt omaa varainhankintaa 12 000–13 500 euroa vuositasona.



MUSEO-lehden kannet, 3 ja 4.



## Museokortti

Museokortti jatkoi voimakasta kasvua vuonna 2017. Vuoden aikana uuden Museokortin hankki 57 646 asiakasta (+15%) ja Museokorttinsa uusi 63 757 asiakasta (+16%). Yksittäistä Museokorttia käytettiin keskimäärin 8,16 kertaa, ja kortteilla vierailtiin museoissa yhteensä 899 606 kertaa (+44%).

Museokortti tuloutti järjestelmään kuuluville museoille vuoden aikana yhteensä 5,86 miljoonaa euroa (+46%). Taloustutkimuksen

vuonna 2017 tekemän selvityksen mukaan Museokortti on lisännyt Museokortin haltijoiden vierailuja sekä niissä museoissa, joissa he vierailivat aikaisemmin (68 %) että niissä museoissa, joissa eivät aikaisemmin käyneet (78%). Museokortin tunnettuus on erinomaisella tasolla. Selvityksen mukaan noin 80 % suomalaista tuntee tai on kuullut Museokortista. Asiakkaat ovat myös erittäin tyytyväisiä Museokorttiin ja yli 80 % sen haltijoista ilmoittaa uuisivan korttinsa.



Kuva Janne Tielinen

## Kampanjat ja tapahtumat

### Kutsu poliitikko museoon -viikko

Museoliitto järjesti toista kertaa Kutsu poliitikko museoon -viikon 5.–9.6. Teemaviikon aikana museot avasivat ovensa kulissien taakse ja kutsuivat vierakseen museolle tärkeitä poliitikkoja tutustumaan museon toimintaan mahdollisimman käytännönläheisesti.

Teemaviikon aikana tuotiin esiin museoiden laaja-alaista toimintaa, joka sisältää paljon muutakin kuin näyttelyt ja tapahtumat. Samalla esiteltiin Suomen kattavaa museoverkostoa ja sen vaikutusta yhteiskuntaan talouden, kansalaisten hyvinvoinnin ja työllisyyden näkökulmasta. Museoliitto toimitti kampanjaan osallistuvien museoiden käyttöön *Museotoiminta vaikuttaa* -esitteitä.

Teemaviikkoon osallistui noin 20 museota eri puolilla Suomea. Monessa museossa vieraana oli kansanedustaja tai esimerkiksi kaupunginhallituksen jäsen.

### Museoviikko

Valtakunnallista Museoviikkoa vietettiin 96 museossa 16.–21.5. Kansainvälistä museopäivää vietettiin 18.5. Museoiden yötä vietettiin 20.5. ICOMin teema museopäivälle oli "Museums and contested histories: Saying the unspeakable in museums". Suomessa teemana oli "Museot ja kiistanalainen historia. Miten puhumme siitä mistä vaietaan?"

### Mennään museoon! -koululaisten ja opiskelijoiden museoviikko

Koululaisten ja opiskelijoiden museoviikkoa vietettiin 3.–6.10. Yhdeksättä kertaa järjestettyyn teemaviikkoon osallistui 35 museota eri puolilla Suomea. Viikon aikana useat museot järjestivät opastuksia, työpajoja ja muita erityisesti koululaisille suunnattuja tapahtumia.

## Kirjamessut

Museoliitto osallistui Turun kirjamessuille 6.–8.10. Osastoa isännöivät Aboa Vetus & Ars Nova, Forum Marinum ja Turun taidemuseo. Messuilla isäntämuseot myivät julkaisujaan, ja jaossa oli Museo-lehteä. Osaston arpajaispalkintona oli Turun taidemuseon ja Forum Marinumin vuosikortteja, Museokortti ja lippuja Vuosisadan kulttuurigaalaan. Osaston museot järjestivät kirjaesittelyjä Messukeskuksen lavoilla.

## Museopalkinnot

Suomen museoliiton ja ICOM Suomen komitean myöntämät museopalkinnot jaettiin neljännen kerran Museopäivien yhteydessä Museopalkintogaalassa. Palkinnot ojensivat voittajille edellisen vuoden voittajan Ålands sjöfartsmuseumin Intendentti Heidi Viktorsson ja Museopalkintolautakunnan puheenjohtaja Maija Ekosaari.

Vuoden museo -palkinto myönnettiin Helsingin kaupunginmuseolle. Palkintoraadin mukaan "Museossa on monia sisällöllisiä kerrostumia, esittämisen tapoja ja teknologian hyödyntämistä. Museossa saa leikkiä, kokeilla ja koskea. Museo on monipuolinen kokonaisuus, joka vastaa erittäin hyvin avoimen ja yhteisöllisen museon käsitettä".

Vuoden museo -kiertopalkintoa tavoitteli yhdeksän museota. Vuoden museo -finaaliin selvisi neljä museota: Helsingin kaupunginmuseo, Lenin-museo, Päivälehdin museo ja Vantaan taidemuseo Artsi.

Vuoden viestintäteoksi valittiin Rakkauden tiloja -tapahtuma- ja näyttelykokonaisuus eli Hotelli- ja ravintolamuseon, Lottamuseon, Teatterimuseon ja Vantaankaupunginmuseon yhteistyöprojekti.

"Rakkauden tiloja esittelee neljän erikoismuseon tarjontaa ja näkökulmia. Vaikka museot edustavat erilaisia teemallisia museokokoelmia, ilmiö nimeltä rakkaus yhdistää sisällöt hyvin toisiinsa. Rakkauden tiloja on sekä virtuaalinen museotila että viestinnällinen alusta uusille ja vanhoille museokävijöille."

Vuoden viestintäteko -palkinnon finalisteja olivat Hotelli- ja ravintolamuseon, Lotta-museon, Teatterimuseon ja Vantaan kaupunginmuseon yhteinen näyttely- ja tapahtumakokonaisuus Rakkauden tiloja, Visavuoren museon Visavuoren kokoelmat kommentoimassa nykyä somessa ja Vantaan taidemuseo Artsin Graffitin merkitys yhteiskunnallisessa keskustelussa. Palkintoa tavoitteli kuusi viestintätekoa.

Vuoden erikoispalkinnon sai Vantaan taidemuseo Artsi.

"Artsi on löytänyt paikkansa ja yleisönsä. Museo on erikoistunut katutaiteeseen ja graffitiin sekä tekee tiivistä yhteistyötä taiteilijoiden kanssa. Lähiökulttuurista voimaa saava Artsi muuttaa Vantaata omannäköisekseen. Artsi on rohkea ja nopea reagoimaan. Museolla

on avoin suhde ympäröivään yhteiskuntaan ja se uskaltaa tarttua ajankohtaisiin aiheisiin.”

Museopalkintoraadin jäseniä olivat Maija Ekosaari, Selma Green, Pirjo Hamari, Teemu Keskisarja, Tuuli Rajavuori, Johanna Selkee ja Pauli Sivonen. Sihteerinä toimi Eeva-Liisa Taivassalo.

## Vuosisadan kulttuurigaala ja Vuosisadan museo

Museoliitto järjesti Vuosisadan museo -kilpailun Vuosisadan kulttuurigaalan yhteistyökumppanina. Vuosisadan museo -kilpailu alkoi avoimella yleisöäänestyksellä kesäkuussa ja ääniä annettiin 1 700. Tämän jälkeen Suomen museoliiton ja FMA Creationsin hallituksen jäsenistä koostuva asiantuntijaraati valitsi kuusi finalistia kymmenen eniten yleisöääniä saaneen joukosta.

Finaaliin valittiin: Aboa Vetus & Ars Nova, Turku, Ateneum, Helsinki, Museokeskus Vapriikki, Tampere, Serlachius-museot, Mänttä, Suomen kansallismuseo, Helsinki ja Visavuoren museo, Valkeakoski.

Tuomariksi pyydettiin muusikko ja kirjailija A.W. Yrjänää, joka kiersi finalistimuseoissa syyskuussa. Lokakuussa Turun Logomossa järjestetyssä Vuosisadan kulttuurigaalassa A.W. Yrjänä palkitsi Tampereen

Museokeskus Vapriikin Vuosisadan museoksi. Yrjänä perusteli valintaa:

”Tampereen Vapriikki on tätä päivää. Tuore, laajalti verkostoitunut, monikasvoinen, keskellä kaupunkilaisten arkea. Sen juuret ovat syvällä Pirkanmaan historiassa, teollisuudessa, kalliossa ja vesissä, latva tulevaisuudessa. Iloinen, dynaaminen, osaava, kaikenikäisille ja -karvaisille jääkiekkofaneista nykyaidefriikkeihin. Ei ehkä leimallisesti kuluneen vuosisadan museo, mutta tulevan kyllä!”

Ylen televisioimassa kulttuurigaalassa oli laaja museoiden edustus finalistimuseoista sekä Suomen museoliiton hallituksesta. Vuosisadan museoon liittyen tehtiin kolme mediatiedotetta, sosiaalisen median kampanjointia sekä finalistimuseoiden ja Yrjänän videohaastatteluita jaettavaksi sosiaalisessa mediassa.

## Julkaisut ja tutkimukset

Museoliiton julkaisusarja kasvoi kahdella verkkojulkaisulla. Molemmat julkaisut toteutettiin Museoviraston rahoittamassa Kulttuuriperinnön pelastuksen ABC -hankkeessa. Julkaisu *Pelastusdokumentoinnin parhaat käytännöt* esitteli esimerkkejä yritysten pelastusdokumentoinnista ja julkaisu *Yritys – tallenna toimintasi!* oli yrityksille suunnattu tietopaketti oman toiminnan dokumentoimisesta.

*Museoliiton edustajia Vuosisadan kulttuurigaalassa, jossa Museokeskus Vapriikki palkittiin Vuosisadan museoksi. Kuva Mia Järvisalo*





## 3. KOULUTUS- JA KEHITTÄMISPALVELUT

*Koulutus- ja kehittämisspalveluillaan Suomen museoliitto kehittää jäsenyhteisöjensä henkilökunnan ammattillista osaamista. Museoliitto tarjoaa ajankohtaista koulutusta museotoiminnan ja museoiden palveluiden kehittämiseksi sekä uusien mahdollisuuksien hyödyntämiseksi museoiden toiminnassa.*

Suomen museoliiton koulutus- ja kehittämisspalveluja ovat:

- täydennyskoulutus, ml. verkko- ja monimuotokoulutus
- tutkintotavoitteinen koulutus
- tilauskoulutukset
- yksittäisten asiakkaiden tai asiakasryhmien konsultointi
- koulutusjärjestelyt (koulutuksen sisällöstä vastaa yhteistyökumppani)
- tutkimus- ja julkaisu-toiminta
- museoalan kehittämisshankkeiden toteuttaminen
- neuvontapalvelut
- Suomen museoliiton käsikirjasto

Koulutus- ja kehittämistyöryhmään kuuluivat Kimmo Antila, Helkamari Knaapi, Timo Kukko, Johanna Lehto-Vahtera, Marjo Mikkola ja Leena Tokila. Ryhmä kutsuttiin koolle 14.3. Tulevaisuustyöpajaan, jonka veti projektikoordinaattori, koulutussuunnittelija Pauliina Kinanen osana aikuiskouluttajan pedagogisia opintojaan. Työpajan tavoitteena oli muodostaa yhteinen visio siitä millaisen kokonaisuuden Museoliiton verkkokoulutuspalvelut tulevaisuudessa muodostavat. Millaisen palvelun ja oppimiskokemuksen Museoliitto haluaa tarjota asiakkailleen? Työpajan tuloksena muodostettu visio toimii pohjana konkreettisille uudistuksille Museoliiton verkkokoulutuksissa.

### Koulutustilaisuudet

Vuoden koulutustilaisuuksien teemat liittyivät museotyön eri osa-alueisiin. Kaikkineen koulutustilaisuuksia tai näyttötutkintoon valmistavia koulutuksia järjestettiin kuudella paikkakunnalla yhteensä 35 ja niihin osallistui 1 650 henkilöä (vuonna 2016: 1 197 henkilöä). Raumalla järjestettyjen Valtakunnallisten museopäivien teemana oli kulttuuriperinnön merkitys ja tehtävä ihmisten arjessa.

Koulutustilaisuuksista kerättiin palaute sähköisesti tilaisuuksien jälkeen. Palaute oli pääosin positiivista, ja osallistujat olivat tyytyväisiä koulutustilaisuuksien sisältöön ja toteuttamistapaan. Vuonna 2016 aloittanut Museoalan johtajakoulutusohjelman 3. ryhmä (26 opiskelijaa) valmistui toukokuussa 2017. Tutkinto (Yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto YJEAT) toteutettiin oppisopimuskoulutuksena yhteistyössä Management Institute of Finlandin (MIF) kanssa. Tammikuussa aloitti 4. ryhmä (25 opiskelijaa), jotka valmistuvat toukokuussa 2018. Syyskuussa aloitti 5. ryhmä (18 opiskelijaa), jotka valmistuvat tammikuussa 2019.

#### Taulukko 1: Osallistujat ja paikkakunnat

Museotyön perusteet -verkkokurssi / Grundkurs i museikunskap -webbkursen. ....	10 (7)
9.–10.1. Kookos: MuseumPlusRIA-käyttökoulutus kokoelmahallintajärjestelmän pilotointiin osallistuneille museoille, Helsinki .....	24
11.1. Kookos: MuseumPlusRIA-pääkäyttäjäkoulutus kokoelmahallintajärjestelmän pilotointiin osallistuneille museoille, Helsinki .....	8
24.1. Laatusuoritus - yhtenäistä kokoelmahallintaa (webinaari on osa Laadukasta luettelointia ja kokoelmahallintaa-koulutusohjelmaa) .....	99
15.2. Kutsu poliitikko museoon -viikon webinaari .....	41
16.2. Luetteloinnin monimuotokoulutus, aloitus etäjaksona (Laadukasta luettelointia ja kokoelmahallintaa-koulutusohjelma) .....	22
1.3.–12.5. Museologian monimuotokurssi ylemmän ammattikorkeakoulututkinnon suorittajille (5 op.) tilauskoulutus, tilaaja Metropolia ammattikorkeakoulu .....	9
15.3. Seinätön museo -mobiilioppaan peruskoulutus .....	6
16.3. Tuotekehitystyön erikoisammattitutkintoon valmistavan koulutuksen aloituslähipäivä, Vantaa .....	27
5.4. Masterclass -Writing For The Audience yhteistyökumppanina Finnish Art Agency (Helsinki) .....	29
6.4. Museotoiminnan perusteita, tilauskoulutus, Helsinki .....	10
25.4. Seinätön museo -mobiilioppaan peruskoulutus .....	4
27.4. Taidemuseoiden digiloikka ja muuta ajankohtaista -webinaari .....	60
8.–10.5. Valtakunnalliset museopäivät ja Suomen museoliiton 94. vuosikokous Raumalla yhteistyössä Rauman kaupungin ja museoiden kanssa, teemana kulttuuriperinnön merkitys ja tehtävä ihmisten arjessa. ....	220
29.–30.5. Yhteispuhjoismainen SPECTRUM conference, Helsinki (Laadukasta luettelointia ja kokoelmahallintaa-koulutusohjelma) .....	52
2.6. Creative Museum työpaja, Helsinki .....	26
24.–25.8. Museonjohtajapäivät yhteistyössä Suomen museonjohtajat ry:n kanssa, Tampere .....	54
31.8. Seinätön museo -mobiilioppaan peruskoulutus .....	9
1.9. & 4.9. Kookos: MuseumPlusRIA-käyttökoulutus Signe ja Ane Gyllenbergin säättille .....	5

7.9.	Laatua luettelointiin – yhtenäistä kokoelmahallintaa (webinaari on osa Laadukasta luettelointia ja kokoelmahallintaa-koulutusohjelmaa) .....	153
8.9.	Opettajien täydennyskoulutuspäivä: Digiloikka kulttuuriperintöön yhteistyössä Suomen Kulttuuriperintökasvatuksen seuran kanssa .....	23
26.9	Kookos: MuseumPlusRIA-pääkäyttäjäkoulutus Signe ja Ane Gyllenbergin säätiölle .....	1
28.9.	Tarinat peliin -hankkeen aloitusseminaari ja hyötytelityöpaja .....	41
3.–4.10.	Kookkaat koneet – museomestareiden koulutuspäivät Parola yhteistyössä Parolan Panssarimuseon kanssa .....	25
7.–8.11	Näyttelycafé, Helsinki Yhteistyössä Kaapelitehtaan museoiden kanssa .....	74
16.–17.11.	Kokoelmatiedot talteen ja käyttöön, Helsinki (Laadukasta luettelointia ja kokoelmahallintaa-koulutusohjelma) .....	151
21.–22.11.	Museolehtori-päivät yhteistyössä Aboa Vetus & Ars Nova -museon kanssa, Turku .....	78
28.11.	Viestinnän ajankohtaispäivä, Helsinki .....	59
4.12.	Museotoiminnan perusteita, tilauskoulutus .....	9
12.12.	Tietopäivä .....	127
	Museovision hakuklinikka 1. ....	107

Liiketalouden perustutkinnon (museoalan merkonomi) marraskuussa 2016 aloittanut järjestyksessä toinen ryhmä sai opintonsa päätökseen vuoden 2017 lopussa (16 valmistui). Koulutus toteutettiin yhteistyössä Markkinointi-instituutin kanssa. Uusi ryhmä aloitti joulukuussa 2017 (20 opiskelijaa) ja he valmistuvat syksyllä 2018.

Uutena tutkintokoulutuksena aloitettiin museoalalle suunnattu tuotekehitystyön erikoisammattitutkinto yhteistyössä Edupolin kanssa (27 opiskelijaa aloitti opinnot). Lähipäivät järjestettiin Edupolin Vantaan toimiloissa ja niihin oli mahdollista osallistua etänä.

Lisäksi toteutettiin Museotyön perusteet -verkkokurssi, jonne oli mahdollista ilmoittautua huhtikuun alusta lähtien. Kurssi on tarkoitettu museoalalle tuleville uusille työntekijöille ja museossa jo työskenteleville, joilla ei ole museoalan koulutusta. Kurssille ilmoittautui 10 henkilöä ja sen suoritti seitsemän henkilöä. Yksi opiskelijoista suoritti kurssin ruotsinkielisenä.

Opetus- ja kulttuuriministeriön erillisrahoituksella toteutettiin Laadukasta luettelointia ja kokoelmahallintaa -koulutusohjelman kaksi webinaaria sekä luetteloinnin monimuotokoulutus, yhteispohjoinen Spectrum-konferenssi sekä Kokoelmatiedot talteen ja käyttöön -koulutus.

Seinätön museo -hankkeen koulutuksia järjestettiin vuoden aikana kolme kertaa. Koulutusten aikana opeteltiin Tarinatalenttimen käyttöä ja pohdittiin, miten mobiilopastuksia voi käyttää museoympäristössä. Kouluttajana toimivat Jean Smedman ja Paavo Hynynen Momeo Oy:stä.

## Kehittämishankkeet

### Käsityömestarin erikoisammattitutkinto, Museotekniikan osaamisala

Tutkinto astui voimaan 1.3. Tutkintoa markkinoitiin yhteistyössä valmistavan koulutuksen ja tutkintotilaisuuksien järjestäjän Metropolia ammattikorkeakoulun kanssa. Ensimmäinen opiskelijaryhmä aloitti syksyllä. Museotekniikan osaamisalan tutkintonimike on museomestari.

### Kulttuurivienti

Suomen museoliiton kulttuurivienti perustui Museoliiton kulttuurivientistrategiassa määriteltyihin kehityslinjoihin sekä vuoteen 2020 ulottuvaan toimintastrategiaan, jossa museoalan kansainvälistymisen edistäminen on keskeisellä sijalla. Suomen museoliitto rakensi kahdenvälisiä kumppanuuksia, joiden tavoitteena oli säännöllisen ja sopimuksiin perustuvan osaamisen vaihdon toteuttaminen.

### Teoksia verkkoon

Suomen museoliitto ja Kuvasto allekirjoittivat 29.3. sopimuksen, joka mahdollistaa kokoelmissa olevien suomalaisten taiteilijoiden teosten esittämisen museon hallitsemilla verkkosivuilla ja sovelluksissa ilman teos- tai tekijäkohtaista sopimusta. Museot saavat rajattomat verkkovälitysoikeudet kaikkiin tekijänoikeuden alaisiin kokoelmateoksiinsa tekemällä sopimuksen Suomen museoliiton kanssa.

Sopimusta esiteltiin maksuttomassa webinaarissa ”Taidemuseoiden digiloikka ja muuta ajankohtaista” 27.4. Sopimuksella museot sitoutuvat noudattamaan Suomen museoliiton ja Kuvaston välistä sopimusta. Sopimuksen Suomen museoliiton kanssa teki vuoden loppuun mennessä 17 museota. Museoakohtaisia maksuja ei peritty vuodelta 2017.

### Tarinat peliin ESR-hanke

Suomen museoliitto toteuttaa hankkeen nimeltään *Tarinat peliin – toimintamalli museosisältöjen tarinallistamiseen, tuotteistamiseen ja yhteistyöhön*. Yhteistyökumppanina hankkeessa on Kajaanin ammattikorkeakoulu, joka tuo hankkeeseen pelialan osaamista. Hanke kestää vuoden 2018 loppuun saakka, ja sitä rahoitetaan Hämeen ELY-keskuksen myöntämänä Luovaa osaamista -ESR-ohjelmasta.

Hankkeen tavoitteena on avata museoiden kulttuuriperintösisältöjä pelialan osajien monipuoliseen käyttöön, jotta museoiden aineistoista voidaan kehittää kiinnostavia tarinoihin perustuvia pelillisiä digitaalisia sovelluksia. Tavoite saavutetaan lisäämällä museoalan ja pelialan ammattilaisten vuoropuhelua sekä tarjoamalla koulutusta sekä verkossa että lähiopetuksena. Samalla lisätään pelialan toimi-

joiden osaamista ja kiinnostusta rikkaan kulttuuriperintöaineiston käyttöä kohtaan. Museotoimijat puolestaan saavat hankkeen myötä uutta tietoa ja osaamista liittyen museoympäristöjen pelillisiin ominaisuuksiin.

Vuoden 2017 aikana hankkeessa järjestettiin aloitusseminaari ja ensimmäinen hyötypelityöpaja, kartoitettiin museoiden kokemuksia peleistä ja virtuaaliteknologiasta sekä aloitettiin pelien suunnittelu ja toteutus kolmessa pilottimuseossa.

## The Creative Museum ja Making Museum EU-hankkeet

Museoliitto oli partnerina Creative Museum EU-hankkeessa, joka rahoitettiin EU:n Erasmus+-ohjelmasta. Syksyllä 2014 käynnistynyt hanke päättyi elokuussa. Koordinaattorina toimii ranskalainen Cap Science -tiedekeskus, ja muut partnerit tulevat Norjasta, Irlannista, Iso-Britanniasta, Ranskasta, Italiasta ja Kroatiasta. Hankkeessa kartoitettiin ja kehitettiin luovia ja yhteisöllisiä toimintatapoja yhteistyössä muiden luovan alan toimijoiden kanssa.

Kesällä julkaistiin hankkeen Creative Museum Toolkit, johon koottiin käytännönläheisiä esimerkkejä luovista työskentelytavoista partnerimaissa. Hanke järjesti partneritapaamiset ja seminaarit Zagrebissa ja Lyonissa. Lyonin tapaamiseen osallistui Museoliiton edustajina myös kolme jäsenmuseoiden edustajaa.

Museoliitto järjesti 2.6. Helsingissä Creative Museum -työpajan, jossa hyödynnettiin hankkeen sisältöjä ja sen aikana opittuja menetelmiä. Työpaja järjestettiin yhteistyössä Metropolia AMK:n ja Tekniikan Museon kanssa.

Syyskuussa käynnistyi uusi Making Museum -hanke, joka jatkaa Creative Museum -hankkeen tuotosten levittämistä ja soveltamista. Lisäksi hankkeessa jatketaan Maker-in-Residence-ohjelmaa museoissa sekä koulutetaan partnerimaiden museoammattilaisia Museomix-konseptissa.

## Yhteinen perintö

Suomen museoliitto koordinoi Yhteinen perintö -hanketta, joka oli museoalan yhteisesti toteuttama osa valtioneuvoston kanslian vetämää itsenäisyyden juhluvuoden ohjelmaa. Mukana yhteistyössä olivat Kansallisgalleria, Museovirasto, Kansallismuseo ja Suomen kotiseutuliitto. Hankkeen tavoitteena oli lisätä suomalaisten tietoa kulttuurisistaan ja historiallisista juuristaan sekä mahdollistaa museoiden yhteistyö ja näkyvyys Suomen itsenäisyyden juhluvuonna 2017.

Museoiden ohjelmanäkyvyyttä varten tuotettiin juhluvuoden oma verkkosivusto museo100.fi, jossa julkaistiin yli 230 näyttelyn ja 420 tapahtuman tiedot. Sivustolla julkaistiin myös muita juhluvuoden aineistoja, kuten videoita ja mobiilioppaita sekä koottiin markkinointikampanjoiden tiedot ja tulokset.

Museoiden ohjelmamarkkinointi toteutettiin yhteistyössä Sanoma Media Oy:n kanssa. Kampanjat rakennettiin radion, verkkomedioiden ja -sovellusten ympärille kolmena eri ajankohtana, joissa kerättiin juhluvuoden kunniaksi muun muassa suomalaisten kokemuksia lempimuseoista. Yhteensä näitä saatiin 1 359 kappaletta.

Yhdessä museoiden kanssa hanke toteutti osana juhluvuoden avausta tapahtuman Loppiaisen museoviikonloppu 6.–8.1. Muita merkittäviä ajankohtia olivat Museoviikon ja kansainvälisen museopäivän ohjelma toukokuussa, kesäkauden ohjelman markkinointi sekä juhluvuoden päätökseen liittyvä viestintä. Yhteensä hanke järjesti tai oli mukana museoiden ja muiden kumppanien kanssa järjestämässä 267 tilaisuutta.

Nelosen radiokanavilla (Radio Aalto, Suomipop, Helmiradio ja Radio Rock) pyörineiden mainosten arvioitu tavoitavuus neljän viikon aikana oli yli 2 000 000 kuulijaa. Museo100.fi-verkkosivustolle tehtiin vuoden aikana yli 400 000 käyntiä. Juhluvuoteen ja museoiden ohjelmaan liittyviä videoita julkaistiin hankkeen omana tuotantona yhteensä viisi kappaletta, joiden yhteenlasketut katselukerrat olivat 20 000. Lisäksi lehti-, verkko- ja somemainonnan tavoitavuus oli vuoden aikana noin 1 000 000 henkilöä.

Hankkeen ohjausryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa (15.2., 3.5., 26.9. ja 22.11.).

## Kirjasto ja arkisto

Museoliiton kirjastoa kartutettiin keskeisellä museologisella kirjallisuudella sekä ulkomaisilla ja kotimaisilla museoalan lehdillä. Museologisen kokoelman laajuus on 1 474 nidettä. Museoliiton arkiston muodostaa liiton toiminnan tuloksena vuodesta 1923 lähtien karttuva aineisto. Käsikirjasto ja arkisto ovat jäsenten, tutkijoiden ja alan opiskelijoiden käytettävissä.

## Museovisio

Suomen museoliitto on mukana Suomen Kulttuurirahaston vuonna 2017 käynnistämässä museoiden näyttelytoiminnan uudistamiseen tähtäävässä Museovisio-hankkeessa. Sen tavoitteena on saada lisää kävijöitä museoihin ja parantaa kävijäkokemusta. Suomen museoliitto tukee museoita hankerahoituksen hakemisessa järjestämällä muun muassa hankeklinoita, tarjoamalla tietoa uusimmista museoiden näyttelytoimintojen trendeistä ja nimeämällä hankekoordinaattorin museoiden käyttöön.

Museovisioa esiteltiin Näyttelycaféssa 8.11. Kaapelitehtaalla. Ensimmäinen hakuklinikka järjestettiin Tietopäivän yhteydessä 12.12.

## Loki-hanke

Loki-hanke tähtää museoille yhteisten digitaalisten palveluiden tuottamiseen. Yhteistyössä John Nurmisen säätiön kanssa toteutettavan hankkeen tavoitteena on toteuttaa palvelukokonaisuus, joka auttaa museoita suuntaamaan palveluiden painopistettä yhä enemmän verkkoon. Yhteistyö aloitettiin kartoitus- ja tavoitetilatyöpajoilla Espoon Pentalassa 23.8. ja Loviisan Boistössä 19.–20.9. Loki-hanke jatkuu vuosina 2018–2020.

## Kulta-hanke

Kulta-hankkeessa selvitettiin kulttuuri- ja taidealan yhteisen keskusjärjestön perustamisedellytyksiä. Mahdollisesti perustettavan järjestön tehtävänä ja tavoitteena on taiteen ja kulttuurin kokonaisrahoituksen kasvattaminen ja alan aseman vahvistaminen.



## 4. PLUSSA-PALVELUT

*Plusa-palveluilla Suomen museoliitto tuottaa museokohtaisesti räätälöityjä ja erillisiin sopimuksiin perustuvia palveluja. Palvelut rahoitetaan niistä saaduilla tuloilla.*



*Kuva Roni Rekoma*

### Kookos-kokoelmahallinta

Suomen museoliiton Kookos-kokoelmahallinnan taustalla on opetus- ja kulttuuriministeriön nelivuotinen Museo 2015 -hanke, jonka tavoitteena oli tuottaa työkaluja ja ohjeistuksia museokokoelmien sähköisen kokoelmahallinnan käyttöön ja kehittämiseen. Museoliitto on vastannut vuoden 2016 alusta alkaen hankkeessa pilotoidun MuseumPlus RIA -kokoelmahallintajärjestelmän hallinnasta.

Kookos tarjoaa asiakkaalle kokoelmahallinnan kokonaisratkaisun, joka pitää sisällään kolme osa-aluetta:

1. MuseumPlusRIA -kokoelmahallintajärjestelmä asiakkaan käytössä
2. Varmistettu palvelintila digitaalisten aineistojen tallentamiseen
3. Päivystävä helpdesk ja vuosittaiset koulutukset

Kookos-kokoelmahallinta on ollut vuoden aikana käytössä viidessä museossa (Arkkitehtuurimuseo, Kansalliskallerian arkistokokoelmat, Kuopion kulttuurihistoriallinen museo, Signe ja Ane Gyllenbergin säätio, Tuusulan museot). Lisäksi Museoviraston, Kansalliskallerian ja Postimuseon käyttöönottoprojektit on aloitettu vuoden aikana. Nämä käyttöönottoprojektit tullaan saattamaan loppuun vuoden 2018 aikana.

Kookos-kokoelmahallinnan toimintaa ohjaa Suomen museoliiton, Museoviraston ja Kansalliskallerian muodostama konsortio. Konsortion toiminnasta vastaa sen johtoryhmä. Kookos-kokoelmahallinnan konsortion johtoryhmään kuuluivat Museoliitosta Kimmo Levä, Leena Tokila, Sampsa Heinonen (1.10.2017 alkaen) ja Leena Furu-Kallio (30.9.2017 asti), Museovirastosta varsinaisina jäseninä ovat Vesa Hongisto, Pirjo Hamari ja Eero Ehanti sekä Kansalliskalleriasta varsinaisina jäseninä Siina Hälikkä, Kari Peiponen ja Riitta Ojanperä.

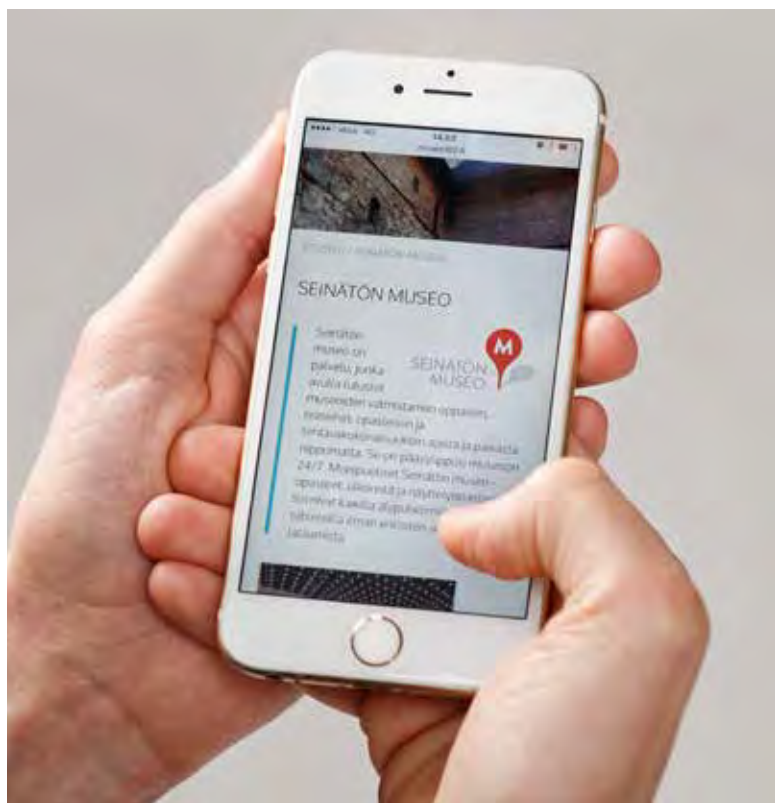
Museo 2015 -hankkeeseen Suomen museoliitto on saanut rahoitusta opetus- ja kulttuuriministeriöltä.

### Seinätön museo

Seinätön museo -hankkeessa kehitetään palvelua, jolla museot voivat opastaa kävijöitä museorakennuksen ulkopuolisten taideteosten, kulttuurihistoriallisten rakennusten ja muiden kohteiden äärelle sekä kertoa niistä helppokäyttöisillä mobiilireiteillä. Reiteissä voi hyödyntää tekstiä, kuvia, ääntä, videoita tai pelillisiä ominaisuuksia. Aktiivisia sovelluksia on yhteensä yli 200 kappaletta, ja palvelua käyttää 47 museota. Palvelun etusivun latauksia tilastoitin vuoden aikana yhteensä yli 156 000 kappaletta.

Seinätön museo -palvelun reitit ja oppaat koottiin juhluvuoden aikana museo100.fi-sivuston yhteyteen. Verkko-osoite seinatonmuseo.fi toimii jatkossa palvelun etusivuna.

Seinätön museo -palvelu toteutetaan yhteistyössä Momeo Oy:n kanssa ja sen ylläpito rahoitetaan palvelumaksuilla.



*Kuva Roni Rekoma*

### Kysy museolta -palvelu

Kysy museolta -palvelu on suomalaisten museoiden verkkotietopalvelu, jossa museoiden työntekijät vastaavat erikoisalaansa liittyviin kysymyksiin. Palvelussa on mukana yhdeksän museota. Kysy museolta -palvelun siirtyi vuoden alussa Suomen museoliiton koordinoitavaksi.

## 5 HALLINTO- JA TUKIPALVELUT

*Hallinto- ja tukipalveluilla huolehditaan Suomen museoliiton palvelujen resursoimisesta ja ohjaamisesta, hallinnosta ja toimiston ylläpidosta sekä henkilöstön osaamisen kehittämisestä. Lisäksi toteutetaan Museoliiton tekemien kansallisten ja kansainvälisten yhteistyösopimusten tavoitteet.*

### Jäsenet

Suomen museoliiton jäseninä oli vuoden lopussa 207 museotoimintaa harjoittavaa yhteisöä, joiden hallinnassa on 394 museokohdetta. Näistä on liittojäseniä I luokassa 61, II luokassa 32 ja III luokassa 79. Kannattavien yhteisöjäsenten lukumäärä oli 35. Jäsenmaksu oli 0,25 % museon Museotilastossa 2015 ilmoittamasta palkkasummasta, kuitenkin vähintään 300 euroa ja enintään 2 000 euroa.

Uusiksi jäseniksi hyväksyttiin Ålands Museum ja Pro Artibus -säätiö I liittojäsenluokkaan, Stiftelsen Ålands sjöfartsmuseum II liittojäsenluokkaan, Stiftelsen Ålands Jakt- och Fiskemuseum ja Önnings Hembygdsförening rf III liittojäsenluokkaan ja Suomen Moottoripyörämuseo kannattavaksi yhteisöjäseneksi.

Henkilöjäseniä oli 18. Ainajäseniä oli 16 ja kannattavia henkilöjäseniä kaksi. Liiton ainajäsen, fil.tri Aarni Erä-Esko ja kannattava henkilöjäsen, kotiseutuneuvos Esko Pietilä kuolivat toimintavuoden aikana. Museoliiton kunniajäsenet ovat professori Unto Salo, opetusneuvos Matti Rossi ja suurlähettiläs Heikki Talvitie.

### Kunnianosoitukset

Museoliiton ansiomitali luovutettiin Valtakunnallisilla museopäivillä museonjohtaja (ent.) Heikki Aranteelle Kajaanista ja sosiaalineuvos Pekka Saarenmaalle Keravalta.

Liiton pronssinen merkki annettiin erovuorossa olleille hallituksen jäsenille sekä vuosikokouksen puheenjohtajana toimineelle Rauman kaupunginhallituksen puheenjohtaja Pekka Walleniukselle.

Kultainen ansiomerkki myönnettiin 30 vuoden mittaisesta palveluksesta museoalalla yli-intendentti Kaija Steiner-Kiljusella Suomen kansallismuseosta, arkeologi Jari Näräselle Rasion museo Harkosta, konservaattori Erja Valtoselle Emil Cedercreuzin museosta, lehtori Marjatta Järviselle Ylitornion museo- ja kotiseutuyhdistyksestä, tutkija Markku Heikkiselle ja konservaattori Jaana Penttilälle Helsingin kaupunginmuseosta, vanhempi amanuenssi Christian Hoffmannille Turun taidemuseosta ja palveluesimies Jari Marjastolle Turun kaupungin museopalveluista.

Hopeinen ansiomerkki myönnettiin 20 vuoden mittaisesta palveluksesta museoalalla näyttelymestari Marja-Leena Elorannalle, museomestari Reima Määttäselle ja museoavustaja Kirsi-Marja Soiniselle Hämeenlinnan taidemuseosta, tutkija Jere Jäppiselle, tutkija Anne Salmiselle ja tutkija Satu Savialle Helsingin kaupunginmuseosta.

Vapaaehtoistyön ansiomerkki myönnettiin Suomen museoliiton jäsenmuseon tai yksittäisen museon hyväksi tehdystä työstä Ylitornion museo- ja kotiseutuyhdistyksen aloitteesta eläkeläinen Anneli Kaasila-Kronqvistille, Kotiseutuyhdistys Rovaniemen Totto ry:n aloitteesta HuK Juhani Pöykölle, agrologi Tuulikki Timoselle, koulutarkastaja Hannes Viirilä ja FM Pekka Ylikunnarille sekä Turun kaupungin museopalveluiden aloitteesta eläkeläinen Heimo Kumalanderille.

### Vuosikokous

Liiton 94. vuosikokous järjestettiin Raumalla 9.5. Kokoukseen osallistui 115 äänioikeutettua ja yksi puheoikeutettu kannattavan yhteisöjäsenen edustaja. Kokouksen puheenjohtajana toimi Rauman kaupunginhallituksen puheenjohtaja Pekka Wallenius ja sihteereinä Museoliiton pääsihteeri Kimmo Levä ja Leena Tokila.

Kokous vahvisti edellisen vuoden tilinpäätöksen sekä 1 276 000 euroon päätyvän talousarvion vuodelle 2017. Jäsenmaksut vuodelle 2018 hyväksyttiin siten, että jäsenmaksu on I luokassa 1000–2000 euroa, II luokassa 500–999 euroa ja III luokassa 300–499 euroa. Kannattavien yhteisöjen jäsenmaksu on 200 euroa ja kannattavien henkilöjäsenten jäsenmaksu on 60 euroa.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin kansanedustaja Outi Alanko-Kahiluoto. Hallituksen jäsenistä olivat erovuorossa kahden kolmivuotiskauden jälkeen museotoimenjohtaja Päivi Partanen, museonjohtajat Marjo Mikkola ja Antti Mäkinen sekä yhden kolmivuotiskauden jälkeen museonjohtaja Kati Kivimäki. Uusiksi jäseniksi hallitukseen valittiin museonjohtajat Kati Kivimäki Forssasta, Juhani Ruohonen Porista ja Heidi Rytty Urjalasta sekä kokoelmahallintajohtaja Riitta Ojanperä Helsingistä.

Sääntömääräisten asioiden lisäksi vuosikokouksessa hyväksyttiin Suomen museoliiton vuosikokouksen itsenäisyyden juhluvuoden julkilausuma sekä esiteltiin Museokortin ja sen taustalla olevan FMA Creations Oy:n vuoden 2016 toteutuneen tuloksen ja toiminnan sekä näkymät vuodelle 2017.

### Hallitus

Hallituksen puheenjohtajana toimi kansanedustaja Outi Alanko-Kahiluoto (kokousosallistuminen 7/8). Hallituksen varapuheenjohtajana oli museonjohtaja Marjo Mikkola, Tekniikan museo, toukokuuhun saakka (4/4) ja sen jälkeen museonjohtaja Tiina Merisalo, Helsingin kaupunginmuseo (7/8).

Hallituksen muut jäsenet olivat (kokousosallistuminen suluisissa):

- museonjohtaja Kimmo Antila, Postimuseo (7/8)
- museonjohtaja Kati Kivimäki, Forssan museo (5/8)
- KTM Helkamari Knaapi, Punkaharju (5/8)
- kehittämisspäällikkö Timo Kukko, Metsähallitus / Luontopalvelut (7/8)
- museonjohtaja Johanna Lehto-Vahtera, Aboa Vetus & Ars Nova -museo (6/8)
- museonjohtaja Antti Mäkinen, Kainuun museo (3/4)
- museotoimenjohtaja Hanna-Kaisa Melaranta, Varkauden museot (7/8)
- kokoelmahallintajohtaja Riitta Ojanperä, Kansallisgalleria (3/4)
- museotoimenjohtaja Päivi Partanen, Lappeenrannan museot (1/4)
- museonjohtaja Juhani Ruohonen, Satakunnan museo (3/4)

- museonjohtaja Heidi Rytky, Mobilia (4/4)
- johtaja Pauli Sivonen (3/8)
- museotoimenjohtaja Heli-Maija Voutilainen (8/8)

Hallituksen nimeämiä työryhmiä olivat koulutus- ja kehittämistyöryhmä, edunvalvontatyöryhmä, Museo-lehden toimituskunta ja kesäkuuhun asti kansainvälisten asioiden työryhmä.

Suomen museoliiton nimeämät edustajat muiden organisaatioiden hallinnoissa:

- Finnan konsortio-ryhmä: Leena Paaskoski (yksityisten museoiden edustaja ja varalla Tuomas Myrén, kunnallisten museoiden edustaja)
- Helinä Rautavaaran etnografisen museon säätiö, hallitus: Kati Kivimäki
- Helsingin yliopistomuseon säätiö, edustajisto: Timo Kukko
- Hotelli- ja ravintolamuseon säätiön edustajisto: Marjo Mikkola, varalla Leena Tokila
- Hotelli- ja ravintolamuseon säätiön hallitus: Olli Immonen, varalla Kimmo Levä

- Kansallisarkisto, Maailman muisti -komitea: Kimmo Levä
- Kellomuseosäätiö, hallitus: Martti Piltz
- Peuran museosäätiö, hallitus: Janne Vilkkuna
- Poliisihallitus, Poliisimuseon neuvottelukunta: Kimmo Levä
- Postimuseosäätiö, hallitus: Kimmo Levä, Pauli Sivonen
- Suomen arkkitehtuurimuseo- ja tiedekeskussäätiön edustajisto: Olli Immonen
- Suomen Rautatiemuseon Säätiön valtuuskunta: Kimmo Levä
- Teatterimuseon Säätiö, edustajisto: Timo Kukko
- Tekniikan museon säätiö, valtuuskunta: Leena Tokila
- Tekniikan museon säätiö, hallitus: Carina Jaatinen
- Turun kirjamesut, päätoimikunta: Eeva-Liisa Taivassalo
- Yhdenvertaisen kulttuurin puolesta ry, hallitus: Tuuli Rajavuori
- Yksityisarkistojen neuvottelukunta, Kimmo Antila
- FMA Creations Oy, Timo Kukko

## Tilintarkastajat

Suomen museoliiton tilintarkastajiksi valittiin vuosikokouksessa ekonomi, KHT Lasse Holopainen ja ekonomi, KHT Kai Salli sekä varalle KHT Leenakaisa Winberg ja KHT Christian Hällström.

*Suomen museoliiton hallituksen puheenjohtaja Outi Alanko-Kahiluoto, pääsihteeri Kimmo Levä sekä hallituksen jäseniä Tiina Merisalo, Kati Kivimäki, Heidi Rytky, Heli-Maija Voutilainen, Riitta Ojanperä, Timo Kukko, Hanna-Kaisa Melaranta ja Kimmo Antila. Kuva Tanja Salonen.*





# Hallintopalvelut

## Henkilöstöhallinto

Suomen museoliiton palvelutuotanto on organisoitu tiimeihin. Hallinto- ja tukipalveluiden sekä edunvalvonta- ja viestintätiimin johtajana on Kimmo Levä. Koulutus- ja kehittämisspalvelutiimin sekä Plussa-palveluiden johtajana on Leena Tokila. Museokorttitiimin johtajana on Seppo Honkanen. Museoliiton johtoryhmä kokoontuu viikoittain ja johtoryhmässä on tiimien johtajien lisäksi viestintäpäällikkö.

Suomen museoliitossa noudatetaan Valtion työehtosopimusta ja siihen liittyvää Museoliiton palkkausjärjestelmää, jossa palkkaan vaikuttaa tehtävän vaativuusluokan lisäksi henkilökohtainen osaaminen ja suoriutuminen.

Lokakuun alussa Museoliitossa siirryttiin käyttämään Office365-ohjelmistoja ja -pilvipalvelua tietojen tallentamiseen. Henkilökunnalle järjestettiin tähän liittyvää koulutusta 13.10. ja 20.10. Tapahtumanhallintajärjestelmä Lyytin päivityskoulutus pidettiin 16.5. sekä Lyytin kyselytyökalun koulutus 8.6.

Työsuojeluvuotuetuksi on valittu toimikaudelle 2016–2017 Tuuli Rajavuori ja varavaltuetuksi Sampsa Heinonen ja Marja Rissanen. 1.8. alkaen työsuojeluvuotuetuttuna on toiminut Sampsa Heinonen Tuuli Rajavuoren poissaolon vuoksi. Työsuojelupäällikkönä toimii pääsihteeri.

Henkilökunnalle tehtiin työilmapiirikartoitus kesäkuussa ja työsuojeluvuotuetuttu esitteli kyselyn tulokset syyskuun kuukausikokouksessa.

Henkilökunnan kevään tyhy-päivä pidettiin 5.6., jolloin kohteena oli Hämeenlinnassa Aulangon ulkoilualue sekä Museo Skogster. Syksyn tyhy-päivä pidettiin 29.9. ja silloin vierailtiin Tytyrin Elämyskaivoksessa Lohjalla sekä Hvitträskissä Kirkkonummella.

Suomen museoliiton palveluksessa olivat vuoden aikana:

### Vakituiset

- FM, MBA **Kimmo Levä**, pääsihteeri  
Museoalan edunvalvonta sekä Museoliiton ja FMA Creations Oy:n johtaminen
- FM **Pauliina Kinanen**, projektikoordinaattori, koulutussuunnittelija  
Täydennyskoulutus, verkko- ja monimuotokoulutus, (opintovapaalla 31.3. saakka)  
Tarinat peliin -hanke, Creative Museum ja Making Museum -hankkeet
- Merkonomi, markkinointiasistentti **Helena Piipponen**, yhteistyökoordinaattori  
Markkinointi ja myynti: täydennyskoulutustilaisuudet, Museo-lehden ilmoitusliitteet, Museoliiton myyntituotteet, asiakasrekisterit, hallitus- ja vuosikokousasiat
- FM **Tuuli Rajavuori**, viestintäpäällikkö  
Viestinnän koordinointi ja kehittäminen, mediayhteydet, Museo-lehden toimitus (1.8. alk. vapaalla)
- Yo. merkonomi **Marja Rissanen**, taloussihteeri  
Taloushallinto: laskutus, kirjanpito ja maksuliikenne sekä palkkahallinto ja henkilöstöhallinto
- FK **Eeva-Liisa Taivassalo**, projektisuunnittelija

Jäsenneuvonta, Museoviikko, Kansainvälinen museo-päivä, Koululaisten museoviikko, Vuoden museo -palkinto, Taidetta kotisivuille -hanke, koulutusjärjestelyt

- KM, FM, NTM **Leena Tokila**, koulutus- ja kehittämissjohtaja, pääsihteerin sijainen  
Koulutus- ja kehittämisspalvelutiimin johtaminen, koulustoittoiminnan koordinointi ja kehittäminen, kansainvälinen toiminta, kehittämisshankkeet, Kookos-kokoelmapalvelu
- FM **Leena Furu-Kallio**, koordinaattori (30.9. alk. vapaalla)  
Museoiden kokoelmahallinnan kehittäminen ja siihen liittyvä koulutus, MuseumPlus RIA -kokoelmahallintajärjestelmä
- FM **Sampsa Heinonen**, suunnittelija, 1.10. alkaen koordinaattori  
MuseumPlus RIA -kokoelmahallintajärjestelmä: asiakasjärjestelmien ylläpito ja kehittäminen sekä uudet asiakkuudet, MuseumPlus RIA:n helpdesk
- FM **Pekka Korhonen**, it-suunnittelija  
MuseumPlus RIA -kokoelmahallintajärjestelmä: asiakasjärjestelmien ylläpito ja kehittäminen, MuseumPlus RIA:n helpdesk

### Määräaikaiset

- FM **Tanja Salonen**, tiedottaja  
Jäsentiedotus ja Julius-uutiskirje, Tarinat peliin -hanke
- FM **Janne Tielinen**, projektikoordinaattori  
Yhteinen perintö -hanke, Seinätön museo, Kysy museolta -palvelu, Creative Museum -hanke, Linkki-hanke, koulutuspalvelut
- FM, kulttuurituottaja AMK **Nelli Korpi**, viestintäpäällikkö (1.8. alk.)  
Viestinnän koordinointi ja kehittäminen, mediayhteydet, Museo-lehden toimitus
- FM **Nina Repo**, suunnittelija (18.9. alk.)  
Museoiden kokoelmahallinnan kehittäminen ja siihen liittyvä koulutus, MuseumPlus RIA -kokoelmahallintajärjestelmä
- **Sami Harju**, ohjelmistokehittäjä, osa-aikainen, ostopalvelu Academic Work (17.7. alk.)  
MuseumPlus RIA -kokoelmahallintajärjestelmä: käyttöönottoprojektien migraatiot
- **Lea Rintala**, selvittäjä (1.10. alk.), Kulta-hanke
- **Harri Mäki**, projektisuunnittelija (1.-31.7.), Suomi 100/Pakistan -hanke

## Taloushallinto

Suomen museoliiton toimintaan saatiin harkinnanvaraista valtion-apua 275 000 euroa opetus- ja kulttuuriministeriöltä. Hankeavustukset olivat yhteensä 600 990 euroa ja muut varsinaisen toiminnan tulot 469 931 euroa. Varsinaisen toiminnan kulut olivat yhteensä 1 530 446 euroa.

Jäsenmaksutulot olivat 164 450 euroa ja muut varainhankinnan tulot 2 148 euroa ja kulut 3 020 euroa. Sijoitustoiminnan tulot olivat yhteensä 2 860 euroa ja kulut 56 euroa. Rahastoille maksettiin korkoa 759 euroa ja viestintärahasasto, jonka arvo oli 12 000 euroa, purettiin vuonna 2017.

Tulojen kokonaismäärä oli 1 527 380,63 euroa ja kulujen 1 534 283,23 euroa, joten alijäämäksi muodostui 6 902,60 euroa.

Talouden tarkemmat erittelyt on esitetty vuosikertomuksen liitteenä olevassa tilinpäätöksessä.

## Markkinointi- ja myyntipalvelut

Markkinointi- ja myyntipalvelut huolehtivat Suomen museoliiton koulutus- ja kehittämisspalvelujen, mediatilan (*Museo*-lehti, verkko-mediat) ja Suomen museoliiton myyntituotteiden markkinoinnista ja myynnistä.

Koulutustilaisuuksien osallistujamäärät ja tulos ylittivät asetetut tavoitteet. Koulutus- ja seminaaritalaisuuksia markkinoitiin Museoliiton omien medioiden (Museopostilista, Julius-utiskirje, Facebook, *Museo*-lehti) lisäksi yhteistyökumppaneiden nettisivuilla sekä ostettiin mainostilaa kohdennetusti verkkolehdistä.

Vuoden aikana Kookos-kokoelmahallinta -palvelulle tehtiin visuaalinen ilme ja tuotettiin markkinointiaineistoja, mm. esittelyvideo sekä esitteet suomeksi ja ruotsiksi. Kookos-kokoelmahallintaa esiteltiin alan ammattilaisille eri tilaisuuksissa ja webinaareissa.

*Museo*-lehden ilmoitusmyynti jäi hieman tavoitteesta. Mainostajat eivät omaksuneet lehden konseptiuudistusta vielä ensimmäisen vuoden aikana ja yleisestikin printtimedian mainosmyynti on viime vuosina ollut laskeva useimmilla aikakauslehtityypeillä. Tilausmyynti

kasvoi edellisestä vuodesta sekä tilausmäärän että tuloksen osalta. *Museo*-lehden tilausmyyntiin panostettiin erityisesti sosiaalisen median - ja displaymainonnalla.

I love Museums -tuotesarjaan tuotettiin kaksi uutta markkinointi- ja myyntituotetta käsiviuhka kesäksi ja pysäköintikiekko / jääraappa talveksi.

## FMA Creations Oy:n toiminta

Suomen museoliiton tytäryhtiö FMA Creations Oy:n hallituksen puheenjohtaja oli Tom Selänniemi. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Kimmo Levä. Yhtiö osti hallintopalvelut Suomen museoliitolta.

Yhtiön liikevaihto oli 7,54 miljoonaa euroa. Yhtiön tulos oli 338 000 euroa voitollinen. Yhtiön kassavirta oli positiivinen ja maksuvalmius oli erittäin hyvällä tasolla koko tilikauden.

## Rahastot

Suomen museoliitolla on Julius Ailion (perustettu 1933), Riitta ja Jorma Heinosen (1980/1984) ja C.J. Gardbergin rahastot (1986), joita kartutetaan Museoliiton adressin myyntituloilla ja joille maksetaan vuosittain korkoa. Lisäksi Museoliitolla on museolaitoksen historian kirjoittamista varten perustettu Historiankirjoitusrahasto (1993) sekä Viestintärahasto (2005), jonka varoilla kehitetään markkinointia, julkaisutoimintaa ja verkkoviestintää. Viestintärahasto purettiin vuonna 2017. Vuoden aikana rahastoja kartutettiin 759,79 eurolla.

Helsingissä 19.3.2018

Suomen museoliitto ry

**Outi Alanko-Kahiluoto**  
puheenjohtaja

**Kimmo Levä**  
pääsihteeri

# SUOMEN MUSEOLIITON JÄSENET 31.12.2017

## I liittojäsenluokka

Akseli Gallen-Kallelan museosäätiö, Espoo  
Alvar Aalto -säätiö, Jyväskylä  
Avoimen tiedon keskus / Jyväskylän yliopiston tiedemuseo, Jyväskylä  
Designmuseon säätiö – Stiftelsen för Designmuseet, Helsinki  
Espoon kaupunki  
Espoon taidemuseosäätiö  
Forum Marinum -säätiö, Turku  
Föreningen konstsfundat, Helsingfors  
Gösta Serlachiuksen taidesäätiö, Mänttä-Vilppula  
Helsingin kaupunki  
Helsingin yliopisto / Yliopistomuseo  
Hyvinkään kaupunki  
Hämeenlinnan kaupunki  
Joensuun kaupunki  
Jyväskylän kaupunki  
Kajaanin kaupungin museotoimi  
Kansallisgalleria, Helsinki  
Kemin kaupunki  
Kokkolan kaupunki  
Kotkan kaupunki  
Kouvolan kaupunki  
Kuopion kaupunki  
Lahden kaupunki  
Lappeenrannan kaupunki  
Matti Koivurinnan säätiö, Turku  
Metsähallitus, Vantaa  
Mikkelin kaupunki  
Mobilia säätiö, Kangasala  
Oulun kaupunki  
Pietarsaaren kaupunki  
Porin kaupunki  
Porvoon museoyhdistys  
Postimuseosäätiö, Tampere  
Pro Artibus -säätiö / Stiftelsen Pro Artibus, Helsinki  
Puolustusvoimat, Helsinki  
Raaseporin kaupunki  
Rautatiemuseon Säätiö, Hyvinkää  
Riihimäen kaupunki  
Rovaniemen kaupunki  
Salon kaupunki  
Sami Museua – Saamelaismuseosäätiö, Inari  
Savonlinnan kaupunki  
Seinäjoen kaupunki  
Suomen arkkitehtuurimuseo- ja tiedotuskeskussäätiö, Helsinki  
Suomen Ilmailumuseosäätiö, Vantaa  
Suomen Metsämuseosäätiö  
Suomen Metsästysmuseum – Finlands Jaktmuseum, Riihimäki  
Suomen urheilumuseosäätiö, Helsinki  
Suomen valokuvataiteen museon säätiö, Helsinki  
Tampereen kaupunki  
Teatterimuseon säätiö, Helsinki  
Tekniikan museon säätiö, Helsinki  
Tiedekeskussäätiö, Vantaa  
Tornion kaupunki  
Turun kaupunki  
Turun taideyhdistys  
Tuusulan kunta  
Työväen museoyhdistys, Tampere  
Vaasan kaupunki / Vaasan kaupungin museot  
Vantaan kaupunki  
Ålands Museum / Ahvenanmaan Museo

## II liittojäsenluokka

Didrichsenin taidemuseo – Didrichsens konstmuseum, Helsinki  
Emil Cedercreutzin säätiö, Harjavalta  
Heinolan kaupunki  
Helinä Rautavaaran etnografisen museon säätiö, Espoo  
Helsingin Sanomain Säätiö, Helsinki  
Hotelli- ja ravintolamuseosäätiö, Helsinki  
Järvenpään kaupunki  
Keravan kaupunki  
Kultamuseosäätiö, Sodankylä  
Lieksan kaupunki  
Lohjan kaupunki  
Lotta Svärd Säätiö, Helsinki  
Mannerheim-säätiö, Helsinki  
Pirkanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus, Tampere  
Poliisiammattikorkeakoulu, Tampere  
Rauman kaupunki  
Rauman taidemuseon säätiö  
Saarijärven kaupunki  
Sagalunds museistiftelse, Kemiö  
Signe ja Ane Gyllenbergin säätiö, Helsinki  
Stiftelsen för Åbo Akademi / Sibeliusmuseum, Åbo  
Stiftelsen Ålands sjöfartsmuseum, Mariehamn  
Stundars, Korsholm  
Suomen Ilmavoimamuseosäätiö, Jyväskylä  
Suomen kirjainstituutin säätiö, Sastamla  
Suomen maatalousmuseosäätiö, Loimaa  
Suomen ortodoksisen kirkkomuseon säätiö, Kuopio  
Suomen Tykistö-, Pioneeri- ja Viestimuseo, Hämeenlinna  
Teresia ja Rafael Lönnströmin säätiö, Rauma  
UPM-Kymmene, Helsinki  
Varkauden kaupunki  
Visavuoren museosäätiö, Valkeakoski

## III liittojäsenluokka

Ainolasäätiö, Järvenpää  
Akaan kaupunki / Museoveturiseura  
Alajärven kaupunki  
Ehrensverd-Seura – Samfundet Ehrensverd, Helsinki  
Emil Aaltosen Säätiö, Tampere  
Fiskars Hembygdsförening, Raseborg  
Forssan kaupunki  
Halosten museosäätiö, Lapinlahti  
Haminan kaupunki  
Hangon kaupunki  
Huittisten kaupunki  
Hyrynsalmen kunta  
Ilmatorjuntasäätiö, Tuusula  
Ilomantsin Museosäätiö  
Imatran kaupunki  
Itä-Hämeen museoyhdistys, Hartola  
Jalkaväen säätiö, Helsinki  
Joroisten kunta  
Kangasala-talo  
Kankaanpään kaupunki  
Kansallinen audiovisuaalinen instituutti KAVI, Helsinki  
Karkkilan kaupunki  
Kauhavan kaupunki  
Kauko Sorjosen säätiö, Jyväskylä  
Kellomuseosäätiö, Espoo  
Keskusrikospoliisi, Helsinki  
Keuruun museosäätiö



Kotiseutuyhdistys Rovaniemen Totto  
Kristiinankaupunki  
Kuhmon kaupunki  
Kurikka-seura  
Kustaa Hiekan säätiö, Tampere  
Kuusamon kaupunki  
L. Pohjanheimon Asekokoelmasäätiö, Helsinki  
Lapin metsämuseoyhdistys, Rovaniemi  
Lapuan kaupunki  
Lauri ja Lasse Reitzin säätiö, Helsinki  
Leppävirran kunta  
Liedon Vanhalinna -säätiö, Lieto  
Loimaan kaupunki  
Lounais-Hämeen Luonnosuojeluyhdistys, Forssa  
Loviisan kaupunki  
Lyyli Tuomolan Säätiö, Paimio  
Maanmittauslaitos, Helsinki  
Mäntsälän kunta  
Mäntyharjun kunta  
Naantalin kaupunki  
Nautelankoski-säätiö, Lieto  
Nordea Pankki Suomi, Helsinki  
Nurmeksen kaupunki  
Nurmijärven kunta  
Näkövammaistenliitto, Helsinki  
Orimattilan kaupunki  
Outokummun kaupunki  
Panssarimuseosäätiö, Parola  
Pargas Hembygdsförening  
Peuran museosäätiö, Rautalampi  
Pielaveden kunta  
Punkalaitumen museo- ja kotiseutuyhdistys  
Raahen kaupunki  
Raision kaupunki  
Raumanmeren merimuseosäätiö, Rauma  
Siilinjärven kunta  
Stiftelsen för Åbo Akademi / Museet ”Ett Hem”, Åbo  
Stiftelsen Ålands Jakt- och Fiskemuseum, Mariehamn  
Suomen kulttuurirahasto, Helsinki  
Suomen Pankki, Helsinki  
Taipalsaaren kunta  
Teatteri Hevosenkengän Kannatusyhdistys, Espoo  
Tulli, Helsinki  
Turun ja Kaarinan seurakuntayhtymä, Turku  
Ulvilan kaupunki  
Uudenkaarlepyyn kaupunki  
Uudenkaupungin kaupunki  
Vihdin kunta  
Virolahden kunta  
Virtain kaupunki  
Äänekosken kaupunki  
Önningeby hembygdsförening, Mariehamn

## Kannattavat yhteisöjäsenet

Ebeneser-säätiö, Helsinki  
Föreningen för Österbottens historiska museum – Pohjanmaan historiallisen museon yhdistys, Vaasa  
Helsingin Diakonissalaitoksen säätiö, Helsinki  
Helsingin ortodoksinen seurakunta

Helsingin Taidehallin säätiö  
Hollolan kotiseutuyhdistys  
HUS-Kuntayhtymä / Hyvinkään sairaanhoitoalue, Helsinki  
John Nurmisen Säätiö, Helsinki  
Kallioniemi-Säätiö, Taivalkoski  
Kansalliskirjasto, Helsinki  
Kirkkohallitus, Helsinki  
Kuopion isänmaallinen seura  
Lasten ja nuorten taidekeskuksen säätiö, Hyvinkää  
Lounais-Hämeen Kotiseutu- ja Museoyhdistys, Forssa  
Mairea-säätiö, Pori  
Metropolia Ammattikorkeakoulu, Helsinki  
Museovirasto, Helsinki  
Musiikin tutkimuksen laitos / Tampereen yliopisto  
Nanuk, Pietarsaari  
Pieksämäen kaupunki  
Päivikki ja Sakari Sohlbergin Säätiö, Helsinki  
Ruokolahti-seura  
Sallan kunta  
Seurasaarisäätiö – Fölisöstiftelsen, Helsinki  
Stiftelsen Lebellska köpmansgården i Kristinestad  
Stockmann, Helsinki  
Suomen ajoneuvohistoriallinen keskusliitto, Helsinki  
Suomen kirjastomuseoyhdistys, Vaasa  
Suomen Moottoripyörämuseo, Lahti  
Suomenlinnan hoitokunta, Helsinki  
Suomenlinnan Lelumuseo, Helsinki  
Svenska Litteratursällskapet i Finland, Helsingfors  
Svenska Odlingens Vänner i Helsinge, Helsingfors  
Telia Finland, Helsinki  
Ylitornion museo- ja kotiseutuyhdistys

## Henkilöjäsenet

### Ainajäsenet (äänioikeus)

Appelgren, Kari, Turku  
Itkonen, Kerttu, Helsinki  
Jaakkola, Raija, Helsinki  
Järvelä-Hynynen, Raija, Helsinki  
Koskinen, Risto, Visuvesi  
Krooks, Sven-Erik, Vaasa  
Lilius, Henrik, Helsinki  
Mäkiö, Leena  
Niemi, Jorma, Valkeakoski  
Rantala, Anja, Elimäki  
Räsänen, Matti, Helsinki  
Salo, Unto, Turku  
Sarasma, Ainikki, Tampere  
Varjola, Pirjo, Helsinki  
Vormala, Annikki, Helsinki  
Welin, Pehr Olof, Turku

### Kannattavat jäsenet

Perkko, Mikko, Espoo  
Tamminen, Marketta, Porvoo

### Kunniajäsenet

Rossi, Matti, Oulu  
Salo, Unto, Turku  
Talvitie, Heikki, Espoo

# Tilintarkastuskertomus

Suomen Museoliitto - Finlands Museiförbund ry:n yhtiökokoukselle

## **Tilinpäätöksen tilintarkastus**

### **Lausunto**

Olemme tilintarkastaneet Suomen Museoliitto - Finlands Museiförbund ry:n (y-tunnus 0202228-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### **Lausunnon perustelut**

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### **Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet**

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### **Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Muu informaatio**

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 22. maaliskuuta 2018

KPMG OY AB

  
Lasse Holopainen  
KHT

  
Kai Salli  
KHT



## Tase

	31.12.2017	31.12.2016
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	201,00	1 943,84
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	7 062,73
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	201,00	9 006,57
<b>Sijoitukset</b>		
Tytäryhtiöosakkeet	50 000,00	50 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	4 709,20	4 709,20
Sijoitukset yhteensä	54 709,20	54 709,20
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	54 910,20	63 715,77
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	58 762,13	83 508,83
Muut saamiset	50,80	653,66
Siirtosaamiset	69 077,81	473,96
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	127 890,74	84 636,45
<b>Saamiset yhteensä</b>	127 890,74	84 636,45
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Muut arvopaperit	200 000,00	200 000,00
Rahoitusarvopaperit yhteensä	200 000,00	200 000,00
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	770 993,66	390 674,82
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	1 098 884,40	675 311,27
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	1 153 794,60	739 027,04

	31.12.2017	31.12.2016
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
<b>Muut rahastot</b>	68 684,55	79 924,76
<b>Toimintapääoma</b>	94 172,87	88 685,71
<b>Tilikauden yli- / alijäämä</b>	- 6 902,60	5 487,16
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	155 954,82	174 097,63
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	72 203,32	19 210,40
Muut velat	59 881,50	33 954,63
Siirtovelat	865 754,96	511 764,38
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	997 856,13	564 929,41
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	997 856,13	564 929,41
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	1 153 794,60	739 027,04

**Tuloslaskelma**

	01.01.2017- 31.12.2017	01.01.2016- 31.12.2016
<b>Varsinainen toiminta</b>		
<b>Varsinaisen toiminnan tuotot</b>	<b>1 070 922,15</b>	<b>628 386,52</b>
Hankeavustukset	600 990,96	328 961,35
Muut tuotot	469 931,19	299 425,17
<b>Varsinaisen toiminnan kulut</b>	<b>-1 530 446,61</b>	<b>-1 065 863,87</b>
Henkilöstökulut	-665 669,50	-645 208,65
Poistot	-8 805,57	-18 266,35
Muut kulut	-855 971,54	-402 388,87
Tuotto-/Kulujäämä	-459 524,46	-437 477,35
<b>Varainhankinta</b>	163 577,50	166 832,00
<b>Varainhankinnan tuotot</b>	166 598,00	166 832,00
Jäsenmaksut	164 450,00	162 680,00
Muut varainhankinnan tuotot	2 148,00	4 152,00
<b>Varainhankinnan kulut</b>	-3 020,50	0,00
Tuotto-/Kulujäämä	-295 946,96	-270 645,35
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>	2 804,15	1 967,95
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	2 860,48	2 101,69
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-56,33	-133,74
Tuotto-/Kulujäämä	-293 142,81	-268 677,40
<b>Yleisavustukset</b>	275 000,00	275 000,00
Tilikauden tulos	-18 142,81	6 322,60
<b>Tilinpäätössiirrot</b>	11 240,21	-835,44
Siirrot rahastoihin	-759,79	-835,44
Rahastojen purku	12 000,00	
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>-6 902,60</b>	<b>5 487,16</b>



## Tilinpäätöksen liitetiedot

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöksen liitetiedot on laadittu PMA 4. luvun mukaisesti.

### Henkilöstö

Henkilöstön määrä keskimäärin

	31.12.2017	31.12.2016
Toimihenkilöt	12	12
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	552 092,32	533 458,47
Eläkekulut	96 415,39	93 325,50
Muut henkilösivukulut	17 161,79	18 424,68
<b>Yhteensä</b>	<b>665 669,50</b>	<b>645 208,65</b>
Luontoisetujen verotusarvo	240,00	240,00
Palkkiot hallituksen jäsenille	5 060,00	6 500,00

**Oman pääoman muutokset**

Rahastopääoma		
Riitta ja Jorma Heinosen rahasto 1.1.	20 607,36	
Tuotot/ lask. korko ja adressit	<u>267,07</u>	20 869,43
Julius Ailion rahasto 1.1	18 475,75	
Tuotot/ lask. korko ja adressit	<u>240,76</u>	18 716,51
C.J. Gardbergin rahasto 1.1.	20 095,88	
Tuotot/ lask. korko ja adressit	<u>256,96</u>	20 352,84
Historiankirjoitusrahasto 1.1.	8 745,77	
Historiankirjoitusrahasto 31.12.		8 745,77
Viestintärahasto 1.1.	12 000,00	
Rahaston purku	- 12 000,00	0,00
Rahastopääoma yhteensä 31.12.		<u>68 684,55</u>

Toimintapääoma 1.1.2017	88 685,71	
Tilikauden 2016 ylijäämä	<u>5 487,16</u>	
Toimintapääoma 31.12.2017	94 172,87	
Tilikauden alijäämä		<u>- 6 902,60</u>
Oma pääoma yhteensä		<u>87 270,27</u>

**Rahastot**

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoista hyvitetty lask. korko	591,79
Varainhankinnan tuotoista hyvitetty adressimyyntit	168,00
Rahastosiirrot yhteensä	759,79

## Arvostusperiaatteet ja –menetelmät

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut avustukset on kirjattu hankintamenuon vähennykseksi.

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempana tilinpäätöspäivän todennäköiseen luovutushintaan.

## Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Kuluvien pysyvien vastaavien hankintamenuo poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Koneet ja kalusto, jonka taloudellinen käyttöaika on enintään kolme vuotta, sekä elinkeinoverolain tarkoittamat pienhankinnat kirjataan kokonaan hankintatilikauden kuluksi.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

Koneet ja kalusto	25% tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	20% tasapoisto

## Osakkeet ja osuudet

Julkisesti noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo oli 31.12.2017 4.709,20 euroa ja vastaava markkina-arvo 49.709,40 euroa.

Rahastosijoitusten kirjanpitoarvo oli 200.000,00 euroa ja vastaava markkina-arvo 213.875,00 euroa.

Tytäryhtiö FMA Creations Oy:n osakkeiden kirjanpitoarvo oli 50.000,00 euroa ja osakkeet on saatu vuonna 2015 vastineena Museot.fi- sivuston luovuttamisesta apporttina FMA Creations Oy:lle.

## Leasing-vastuut

Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät

Tilikaudella 2018 maksettavat	13.280,70
Myöhemmin maksettavat	21.196,41



**SUOMEN MUSEOLIITTO RY**

TULOSLASKELMA TOIMINNOITTAIN

1.1.-31.12.2017

Varsinainen toiminta		
Eduntavalvonta- ja viestintäpalvelut		
Tuotot	66 995,77	
Kulut	<u>-175 609,91</u>	-108 614,14
Koulutus- ja kehittämisspalvelut		
Tuotot	792 187,48	
Kulut	<u>-813 466,41</u>	-21 278,93
Plussa-palvelut		
Tuotot	203 464,00	
Kulut	<u>-178 203,45</u>	25 260,55
Hallinto- ja tukipalvelut		
Tuotot	8 274,90	
Poistot	-8 805,57	
Muut kulut	<u>-354 361,27</u>	-354 891,94
Tuotto-/Kulujäämä		-459 524,46
Varainhankinta		
Jäsenmaksut	164 450,00	
Muut varainhankinnan tuotot	2 148,00	
Varainhankinnan kulut	<u>-3 020,50</u>	163 577,50
Tuotto-/Kulujäämä		-295 946,96
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	2 860,48	
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	<u>-56,33</u>	2 804,15
Tuotto-/Kulujäämä	0,00	-293 142,81
Yleisavustukset		
		275 000,00
Tilikauden tulos		
		-18 142,81
Tilinpäätössiirrot		
Siirrot rahastoihin	-759,79	
Rahastojen purku	<u>12 000,00</u>	11 240,21
Tilikauden ylijäämä/alijäämä		-6 902,60
Kokonaistulot	1 527 380,63	
Kokonaismenot	-1 534 283,23	
Ylijäämä/alijäämä	-6 902,60	



SUOMEN MUSEOLIITTO  
FINLANDS MUSEIFÖRBUND  
FINNISH MUSEUMS ASSOCIATION